

Estimación de la capacidad de ofertas de salidas de los campos de golf de Andalucía hacia el Turismo de Golf.

**Empresa Pública para la Gestión del Turismo y del Deporte de Andalucía
Consejería de Turismo y Comercio
Julio 2013**

Índice

1. Objeto	3
2. Alcance	3
3. Estado actual	3
3.1. Capacidad teórica por tipo de campo de golf.....	6
3.2. Capacidad teórica según la propiedad del campo.....	10
3.3. Capacidad teórica atendiendo a las operaciones de mantenimiento.....	10
4. Capacidad teórica atendiendo a la orientación de los campos al Turismo de Golf.....	11
5. Salidas teóricas ofertadas por los campos de golf de Andalucía al Turismo de Golf	13

1. Objeto

El objeto de este estudio es determinar la capacidad de salidas que los campos de golf de Andalucía pueden ofertar al turismo de golf.

2. Alcance

Se ha recogido la oferta total de campos de golf de Andalucía, tanto federados como no federados, considerando como campo de golf la organización que lo gestiona, a enero de 2013.

3. Estado actual

Las salidas que pueda dar un campo de golf, se estimarán, en un sentido teórico, en función de su capacidad máxima, lo que vendrá condicionado por diversos factores.

Citemos por ejemplo la situación geográfica y la configuración del trazado del campo en cuestión. Así, un campo situado en una zona cálida y templada, al disponer de más horas de sol y mejores condiciones climáticas en invierno permite un mayor tiempo de utilización. Igualmente la agilidad en el ritmo de juego de un campo de configuración llana y de fácil recorrido no es comparable a otro de geografía abrupta y diversos obstáculos.

Numerosos estudios (Subdirección General del Instituto de Estudios Turísticos, (1986); Fisas (1982) y Ortega Martínez (1986); Confederación de Empresarios de Andalucía, (1991); Zarca, A. (1992); y otros) recogen una forma de estimar la capacidad máxima teórica al año de un campo de golf, a través de la siguiente expresión:

$$S = h \times p \times j \times d$$

Siendo

S= nº de salidas al año.

h= horas disponibles para jugar un recorrido de 18 hoyos.

p= nº de partidos por hora.

j= nº de jugadores por partido.

d= nº de días al año que está abierto el campo.

Estableciendo una serie de valores medios para estos parámetros, se obtienen un promedio de salidas, que serán siempre teóricas, puesto que no todos los campos tienen las mismas horas de sol, no existe uniformidad continua de horarios de salidas, todos los jugadores no consienten en jugar en cualquier hora del día o del año y no todos los partidos tiene los mismos jugadores, pudiendo establecer la capacidad práctica máxima de un campo de golf de 18 hoyos, según este planteamiento, en torno a las 45.000 y 50.000 salidas al año.

Otros cálculos, como los del Informe de Turismo de Golf (CEA, 2000) cifraban el número medio de salidas por campo en Andalucía en 25.000, y a su vez establecían el umbral de saturación en 35.000. Esto indicaba que las instalaciones andaluzas se situaban, por lo general, por debajo del nivel de saturación. En el 2005, en el Estudio de Mercado del Turismo de Golf en Andalucía de la CEA se recoge que la ocupación media se sitúa en el 58,54%, y ninguna provincia supera el 70% (Málaga: 69%). Así, casi todas registran valores inferiores al 50% (Córdoba, Jaén, Huelva, Almería y Cádiz). Se destaca que el uso efectivo se sitúa por debajo de la capacidad real a lo largo de todo el año.

La oferta de golf de la Comunidad Andaluza presenta un grado de ocupación medio, siendo los destinos provinciales de litoral, con mayor volumen y densidad de campos, aquellos en los que la demanda real se aproxima, en mayor medida, a la capacidad máxima teórica (C.M.T.). En el “Estudio del mercado y valoración del turismo de golf en Andalucía” de la redCSEA, establece sobre datos del 2004 una C.M.T cercana a 4.000.000 salidas.

No obstante, para valorar la capacidad máxima de salidas de un campo de golf hay algunas cuestiones más a tener en cuenta. Por un lado, para estimar el grado de utilización de los campos de golf de una zona, región, país o incluso, continente, habrá de considerarse los diferentes tipos de campos, esto es, si son de 9, 18, 27 o 36 hoyos. Como se ha dicho, la situación geográfica influye en el grado de utilización, no siendo, por ejemplo, el mismo nivel de utilización el de los campos de la Comunidad de Cataluña que los de Andalucía, y dentro de ésta, será diferente en la Costa del Sol con respecto a otras zonas. Por tanto, se hace necesario una observación de la realidad existente, en cuanto a la afluencia y ritmo de llegada de los jugadores.

Tras la consulta realizada a gerentes de campos de la Costa del Sol, con salidas cada 10 minutos, puede darse una media de 150 salidas diarias para un campo de 18 hoyos. Esto supone más de 54.000 salidas al año. En cualquier caso, frente a campos infrautilizados pueden encontrarse otros excesivamente saturados, situación que en la actualidad, difícilmente se produce

Por ello, para establecer una aproximación de la capacidad de los campos de golf de Andalucía, lo más adecuado es atender a las características propias de nuestros campos, partiendo de las consideraciones anteriormente formuladas.

La cifra total de campos de Andalucía es de 102 campos de golf y un total de 1.959 hoyos en campos de 9, 18 y 27 y combinaciones de los anteriores.

La oferta de campos de golf en Andalucía, distribuidos por provincias, en instalaciones y número de hoyos se expone a continuación:

Andalucía	Nº campos		Hoyos	
	102	%	1.959	%
Málaga	49	48,04%	951	48,55%
Cádiz	22	21,57%	468	23,89%
Almería	10	9,80%	180	9,19%
Huelva	9	8,82%	180	9,19%
Sevilla	6	5,88%	90	4,59%
Granada	3	2,94%	54	2,76%
Córdoba	2	1,96%	27	1,38%
Jaén	1	0,98%	9	0,46%

En este apartado conviene hacer una aclaración. Un campo de golf es “toda área donde está permitido el juego”, y según puntualiza la Federación Española, con instalaciones operativas y homologadas y al menos 9 hoyos. Por tanto, al hablar de un campo de 27 ó 36 hoyos, puede considerarse la posibilidad de realizar recorridos combinados, debiendo especificarse si se está considerando más de un campo, con objeto de establecer comparaciones homogéneas respecto de la oferta de una zona concreta. Por eso ofrecemos la información en base a los hoyos y no a los campos, pues por ejemplo, un campo de 36 hoyos son, en los casos concretos de Golf Atalaya, La Cala Resort, Mijas Golf Internacional y Guadalmina Club de Golf, dos campos de 18, o los 27 hoyos de La Quinta son tres campos de 9 hoyos.

Además, deben tenerse en consideración otros aspectos tales como la limitación a la oferta por la propiedad de los campos, es decir, las horas que los clubes deben reservar a sus socios y abonados, que generalmente están prefijadas. De hecho, en los campos sociales, de lunes a viernes se caracteriza por la baja presencia de jugadores, siendo los fines de semana los días de saturación.

Igualmente, las variadas labores de mantenimiento del campo, especialmente en pinchado (operación que consiste en perforar la superficie del césped permitiendo su descompactación, mejorando su permeabilidad y que se realizarán anualmente en mayo y septiembre), también suponen una disminución de las posibilidades de salidas totales anuales.

Por ello se tendrán en cuenta los anteriores condicionantes para calcular la capacidad teórica de los campos de golf de Andalucía.

3.1. Capacidad teórica por tipo de campo de golf

En primer lugar, atenderemos a la capacidad teórica en función del tipo de campo en base al número de hoyos y las características de los mismos. Para el cálculo se ha tenido en cuenta el número de horas de sol y las posibilidades de juego que permite el campo. Hemos analizado los campos de 9, 18 y 27 hoyos, pares largos y cortos, porque ofrecen distintas combinaciones que se exponen a continuación.

Se han considerado las salidas cada 10 minutos, si bien es técnicamente posible contemplar salidas cada 8 minutos, pero de esta forma se evita la aglomeración excesiva en los periodos de mayor concentración.

Campo de 9 hoyos, pares 3, 4 y 5.

Consideremos tres periodos en función de las horas de sol disponibles para el juego, según las horas oficiales de salida y puesta del sol. Se observa que no existen diferencias significativas entre las distintas provincias de Andalucía.

Periodo I: Horario de juego de 9 a 2: 5 horas

- Octubre (31), Noviembre (30), Diciembre (31), Enero (31): 123 días
- Con una frecuencia de salida de 10 minutos, se dan 6 salidas por hora.
- En un campo de 9 hoyos hay un tee de salida.
- De 9.00 horas a 11.20 se dan 14 salidas. Cada partida, por 4 jugadores suponen 56 jugadores por día y campo de estas características.

Total jugadores periodo I: 56 x 123= 6.888

Periodo II: Horario de juego: se amplia el horario solar en una hora: 6 horas

- Febrero (28), Marzo (31): 59 días
- En una hora más, 6 salidas por 4 jugadores, hacen 80 jugadores por días.

Total jugadores periodo II: 80 x 59 = 4.720

Periodo III: Horario de juego: se amplia el horario solar en dos horas más: 8 horas

- Abril (30), Mayo (31), Junio (30), Julio (31), Agosto (31), Septiembre (30): 183 días
- En este caso se puede repetir el recorrido dos veces. Son 112 jugadores por día.

Total jugadores periodo III: 136 x 183 = 20.496

Total salidas teóricas estimadas campo de 9 hoyos, pares 3, 4 y 5: 32.104 salidas/año.

Campo de 18 hoyos, pares 3, 4 y 5.

Igualmente, se detallan tres periodos en función de las horas de sol disponibles para el juego, según las horas oficiales de salida y puesta del sol. Se observa que no existen diferencias significativas entre las distintas provincias de Andalucía.

Periodo I: Horario de juego de 9 a 2: 5 horas

- Octubre (31), Noviembre (30), Diciembre (31), Enero (31): 123 días
- Con una frecuencia de salida de 10 minutos, se dan 6 salidas por hora.
- En un campo de 18 hoyos hay dos posible tee de salida.
- De 9.00 horas a 11.20 se dan 14 salidas desde cada tee. Cada partida, por 4 jugadores suponen 56 jugadores por cada tee y un total de 112 jugadores por día y campo de estas características.

Total jugadores periodo I : 112 x 123= 13.776

Periodo II: Horario de juego: se amplia el horario solar en una hora: 6 horas

- Febrero (28), Marzo (31): 59 días
- En una hora más, 6 salidas por 4 jugadores por 2 tee, hacen 48 jugadores, que junto a los anteriores 112, suponen 160:

Total jugadores periodo II : 160 x 59 = 9.440

Periodo III: Horario de juego: se amplia el horario solar en dos horas más: 8 horas

- Abril (30), Mayo (31), Junio (30), Julio (31), Agosto (31), Septiembre (30): 183 días
- En este caso se puede repetir el recorrido dos veces. Son 272 jugadores por día.

Total jugadores periodo III : 224 x 183 = 40.992

Total salidas teóricas estimadas campo de 18 hoyos: 64.208 salidas/ año

Campo de 27 hoyos, pares 3, 4 y 5. Tres recorridos de 9 hoyos

Como en los casos anteriores, se establecen tres periodos en función de las horas de sol disponibles para el juego, según las horas oficiales de salida y puesta del sol. Se observa que no existen diferencias significativas entre las distintas provincias de Andalucía.

Periodo I: Horario de juego de 9 a 2: 5 horas

- Octubre (31), Noviembre (30), Diciembre (31), Enero (31): 123 días
- Con una frecuencia de salida de 10 minutos, se dan 6 salidas por hora.
- En un campo de 27 hoyos hay tres posibles tee de salida.
- De 9.00 horas a 11.16 se dan 14 salidas desde cada tee. Cada partida, por 4 jugadores suponen 56 jugadores por cada tee y un total de 168 jugadores por día y campo de estas características.

Total jugadores periodo I: 168 x 123= 20.664

Periodo II: Horario de juego: se amplia el horario solar en una hora: 6 horas

- Febrero (28), Marzo (31): 59 días
- En una hora más, 6 salidas por 4 jugadores por 3 tee, hacen 72 jugadores, que junto a los anteriores suponen:

Total jugadores periodo I : 240 x 59 = 14.160

Periodo III: Horario de juego: se amplia el horario solar en dos horas más: 8 horas

- Abril (30), Mayo (31), Junio (30), Julio (31), Agosto (31), Septiembre (30): 183 días
- En este caso se puede repetir el recorrido dos veces. Son 336 jugadores por día.

Total jugadores periodo III: 336 x 183 = 61.488

Total salidas teóricas estimadas campo de 27 hoyos: 96.312 salidas/ año.

Campo de 9 hoyos, pares 3 y P&P.

También en este caso se consideran tres periodos en función de las horas de sol disponibles para el juego, según las horas oficiales de salida y puesta del sol. Se observa que no existen diferencias significativas entre las distintas provincias de Andalucía.

Los pares 3 son campos de recorridos cortos diseñados para jugarlos en tres golpes. En concreto, en los Pitch&Putt, los hoyos han de tener una distancia entre 40 y 120 m y el máximo para todo el recorrido es de 1.600 metros.

Periodo I: Horario de juego de 9 a 2: 5 horas

- Octubre (31), Noviembre (30), Diciembre (31), Enero (31): 123 días
- Con una frecuencia de salida de 10 minutos, se dan 6 salidas por hora.
- En un campo de 9 hoyos hay un tee de salida, y al ser campos de hoyos cortos se pueden doblar las salidas.
- De 9.00 horas a 10.20 se dan 9 salidas. Cada partida, por 4 jugadores suponen 36 jugadores y doblando el recorrido, 72 por día y campo de estas características.

Total jugadores periodo I: 72 x 123= 8.856

Periodo II: Horario de juego: se amplia el horario solar en una hora: 6 horas

- Febrero (28), Marzo (31): 59 días
- En una hora más, 6 salidas por 4 jugadores, hacen 96 jugadores por días.

Total jugadores periodo II: 96 x 59 = 5.664

Periodo III: Horario de juego: se amplia el horario solar en dos horas más: 8 horas

- Abril (30), Mayo (31), Junio (30), Julio (31), Agosto (31), Septiembre (30): 183 días
- En este caso se puede repetir el recorrido tres veces. Son 216 jugadores por día.

Total jugadores periodo III: 136 x 183 = 39.528

Total salidas teóricas estimadas campo de 9 hoyos, pares 3 y P&P: 54.048 salidas/año

Los modelos expuestos se recogen en la tabla adjunta

Tipo de campo	Capacidad teórica salidas
Campo de 9 hoyos, pares 3, 4 y 5.	32.104
Campo de 18 hoyos, pares 3, 4 y 5	64.208
Campo de 27 hoyos, pares 3, 4 y 5.	96.312
Campo de 9 hoyos, pares 3 y P&P.	54.048

3.2. Capacidad teórica según la propiedad del campo.

Un aspecto fundamental que puede ocasionar la disminución del interés de los jugadores hacia una zona concreta es la mayor o menor oferta de salidas. La accesibilidad a los campos por parte de los turistas que nos visitan con el único o principal motivo de jugar al golf depende de la propiedad de los mismos, lo que determinará su política comercial.

Aquellos campos que están restringidos a los socios y los denominados campos de propiedad mixta reservan a sus socios y propietarios la mejor parte de las salidas en cuanto a horarios y temporada. Se ha establecido el porcentaje de capacidad disponible para ofertar salidas en cada campo de golf, en base a la información facilitada por los campos y la Real Federación Andaluza de Golf.

3.3. Capacidad teórica atendiendo a las operaciones de mantenimiento.

La importancia del buen estado de un campo de golf se pone de manifiesto en el complejo número de operaciones que se realizan para su conservación, que podemos considerarlas en dos apartados

- Labores primarias: engloban implantación del césped, siega, fertilización, riego y tratamientos fitosanitarios.
- Labores secundarias: entre las que destacamos Aireación, spiking, slicing, verticut, rulado, recebos, manteado, resiembras, descompactaciones en profundidad, etc.

En un campo de golf existen unas zonas sometidas a mayor desgaste y por lo tanto, necesitadas de un mayor mantenimiento, y que en orden de mayor a menor son los greens, tees, calles y rough.

Por ello hemos considerado dos semanas completas para calcular la disminución de las salidas, si bien las labores de mantenimiento del campo en general se llevan a cabo durante todo el año.

Esto supone que de los 365 días del año, el 3.87 % permanece el campo limitado por estas labores de conservación, si bien la regularidad y fecha de estas actuaciones depende en cada caso de la Gerencia o Dirección de la instalación.

4. Capacidad teórica atendiendo a la orientación de los campos al Turismo de Golf.

Los campos de golf, al objeto de facilitar a los jugadores un juego variable, buscan calles con diseño estratégico, incorporando, para animar el juego, algunos hoyos de mayor dificultad. De esta forma, se consigue que el juego sea fluido y sin riesgo, lo que también resulta atractivo desde el punto de vista del campo como explotación económica.

Los campos de golf orientados al turismo, se gestiona por regla general, bajo un modelo de explotación comercial, denominado también abierto, al estar disponibles sus instalaciones a todo tipo de usuarios. Por ello, se prefiere más la intensidad del uso y repetición que fomentar otros valores sociales, característica más propia de otro tipo de gestión, como son los clubes privados. Se prestará por tanto especial atención a la velocidad del juego, a la circulación y seguridad de jugadores e instalaciones colindantes, tales como carreteras o viviendas próximas.

Estos campos comerciales deben ser de juego fácil pero interesante, con calles amplias y recorridos con adecuadas señalizaciones, caminos para coches y otras comodidades que, unido al atractivo del paisaje, provoquen en el jugador la intención de repetir. Pero además del atractivo visual e interés del juego, es necesario un adecuado mantenimiento, que será más ágil y económico cuanto mayor haya sido la atención que se le prestara a la hora del diseño y construcción del campo.

En consecuencia, podemos señalar una serie de condicionantes del entorno de los campos de golf que serán los deseados por este tipo de organizaciones como los más adecuados para su éxito y supervivencia, y entre ellos :

Campos de golf orientados al Turismo

- Se buscará una agradable localización paisajística que tenderá en todo momento a ser respetada, debiendo el campo de golf entonar con el paisaje natural, adaptándose a éste de manera que se conserve y resalte el carácter del lugar, mediante la utilización de la vegetación autóctona y respetando al máximo la estructura paisajística preexistente.
- Una adecuada infraestructura, tales como carreteras y aeropuerto internacional, así como redes de suministros de agua, saneamientos y electricidad, que permitan un ágil desplazamiento de personas, medios y materiales.
- Buenas vías de acceso, que faciliten desplazamientos en buenas condiciones de tráfico y seguridad vial, con distancias convenientes entre los lugares de residencia y de juego, pues los turistas buscan jugar durante su estancia en varios campos, reduciéndose el atractivo turístico en destinos que sólo ofrezcan un campo de golf.
- Los núcleos urbanos deben estar lo suficientemente próximos como para poder disfrutar de las ventajas del desarrollo pero lo justamente distante como para no incorporar los inconvenientes del entorno urbano o periurbano.
- Existencia de una amplia infraestructura turística como oferta complementaria a la de golf, de forma que visitante pueda disfrutar de toda una serie de servicios, siendo ésta la forma más segura de atraer a ese turismo de golf.
- Igualmente se valorará la tranquilidad y la seguridad, el trato y la amabilidad en general, la calidad del entorno y su grado de conservación, así como la relación calidad/precio de los servicios ofrecidos. Borrego Domínguez, Susana (2002). "Campos de Golf y Turismo" Junta de Andalucía.

No todos los campos responden a estos mismos parámetros, pero estas consideraciones son externas a las propias características técnicas del campo, que es lo que en principio hemos valorado.

Además debe tenerse en cuenta que las zonas de concentración de los campos de golf, como es la Costa del Sol, constituye en sí misma un destino de golf turístico por excelencia, donde la posibilidad de jugar al golf en varios campos diferentes supone un atractivo innegable para los turistas, sin olvidar la amplia oferta de alojamiento, ocio y gastronomía que ofrece la zona. De hecho, Málaga y Cádiz concentra el 69.61% de la oferta de campos de Andalucía, con un 48.04 % y 21.57 % respectivamente.

Por tanto, la capacidad teórica de oferta al turista de golf en los campos de Andalucía la estableceremos teniendo en cuenta las salidas teóricas por las características técnicas del campo, la limitación a la oferta por la propiedad del mismo y la que ocasiona el tiempo que permanece sin actividad dedicado a labores de mantenimiento y conservación. Y atendiendo a la distribución por cada provincia de número de campos, según hoyos y tipología, obtenemos la siguiente tabla:

Capacidad teórica de oferta de los campos de golf de Andalucía

	Nº campos		Hoyos		Pares 3, 4, 5	Pares 3	P&P	Salidas teóricas ajustadas
		%		%				
Andalucía	102		1.959		1.755	63	132	5.247.678
Málaga	49	48,04%	951	48,55%	801	36	114	2.664.123
Cádiz	22	21,57%	468	23,89%	441	18	9	1.329.758
Almería	10	9,80%	180	9,19%	171	0	9	514.880
Huelva	9	8,82%	180	9,19%	180	0	0	472.272
Sevilla	6	5,88%	90	4,59%	81	9	0	84.561
Granada	3	2,94%	54	2,76%	54	0	0	111.102
Córdoba	2	1,96%	27	1,38%	27	0	0	55.551
Jaén	1	0,98%	9	0,46%	9	0	0	15.431

La capacidad teórica de los campos de Andalucía orientada a los turistas que nos visitan para jugar al golf asciende a 5.247.678 salidas, mostrándose también la capacidad de cada una de las provincias, en base a los campos de golf que actualmente conforman la oferta de Andalucía.

5. Salidas teóricas ofertadas por los campos de golf de Andalucía al Turismo de Golf

Según el informe de Turismo de Golf en Andalucía 2011, de la Consejería de Turismo, Comercio y Deporte, en el año 2011 se recibieron en Andalucía un total de 425.000 turistas de golf.

Estos permanecieron en nuestra comunidad una media de 11,7 días, superior en casi 3 días a la estancia media que presenta el total de turistas, realizan como media 4,6 salidas a campo por turista y visitan una media de 2,5 campos de golf durante su viaje en Andalucía.

También es importante señalar, que el 82,4% de los turistas que han elegido Andalucía en 2011 para practicar golf ya habían estado en la Comunidad en los últimos cuatro años con esta misma motivación y que la valoración media que realizan los turistas a las instalaciones de golf en Andalucía es de 8 puntos sobre una valoración del 1 a 10.

Con base en esta información sobre las características propias del jugador de golf que nos visita podemos decir que, estableciendo una capacidad de salidas teóricas 5.247.678 del total de los campos de Andalucía y teniendo en cuenta la media de 4.6 salidas/jugador –turista, la oferta turística de nuestros campos de golf podría dar cabida a más de un millón de turistas jugadores de golf, en concreto, 1.140.799 individuos.

Esta distribución total y el resultado por provincias se recoge en la tabla adjunta, donde podemos observar la cifra de turistas de golf que pueden recibir nuestros campos de golf, y que define Andalucía como destino de golf por excelencia.

	Nº campos		Salidas teóricas ajustadas	Salidas medias/turista de golf	Jugadores/ turistas de golf	% Jugadores por provincias
		%				
Andalucía	102	%	5.247.678	4,6	1.140.799	%
Málaga	49	48,04%	2.664.123	4,6	579.157	50,77%
Cádiz	22	21,57%	1.329.758	4,6	289.078	25,34%
Almería	10	9,80%	514.880	4,6	111.930	9,81%
Huelva	9	8,82%	472.272	4,6	102.668	9,00%
Sevilla	6	5,88%	84.561	4,6	18.383	1,61%
Granada	3	2,94%	111.102	4,6	24.153	2,12%
Córdoba	2	1,96%	55.551	4,6	12.076	1,06%
Jaén	1	0,98%	15.431	4,6	3.355	0,29%